



*Kỷ niệm 45 năm thiết lập quan hệ ngoại giao
Nhật Bản và Việt Nam*

「Tình hình quan hệ Nhật Bản – Việt Nam hiện nay」

Umeda Kunio, Đại sứ Nhật Bản tại Việt Nam

Ngày 3 Tháng 4 Năm 2018
tại Trường Đại học Ngoại Thương

1. Việt Nam đối với Nhật Bản

- Việt Nam là một đối tác vô cùng quan trọng chia sẻ nhiều lợi ích chiến lược của Nhật Bản.
- Sự phát triển bền vững của Việt Nam rất quan trọng với Nhật Bản.
- Nhật Bản mong muốn tăng cường liên kết với Việt Nam trên tinh thần đối tác chiến lược sâu rộng.

1. Một đất nước vô cùng gần gũi

Hòa hợp về văn hóa (Phật giáo Đại thừa, văn hóa ẩm thực...), nhiều người Nhật yêu Việt Nam (Đại sứ hữu nghị đặc biệt Nhật – Việt, Việt - Nhật Sugi Ryotaro, bác sỹ nhãn khoa Hattori Tadashi, nhạc trưởng chính dàn nhạc giao hưởng Việt Nam Honna Tetsuji...)

2. Chia sẻ lợi ích chung chiến lược

- Vị thế địa chính trị chiến lược, lập trường cứng rắn với Trung Quốc, coi trọng sự hiện diện của Mỹ
- Hiệp định Đối tác Toàn diện và Tiến bộ xuyên Thái Bình Dương (CPTTP)
- Bài diễn văn khai mạc Đại hội 19 Đảng cộng sản Trung Quốc của Chủ tịch nước Tập Cận Bình (tuyên bố về một Trung Quốc “cường quốc hàng đầu thế giới”), bài diễn thuyết công bố chiến lược an ninh quốc gia của tổng thống Mỹ Donald Trump (coi Trung Quốc và Nga là “đối thủ cạnh tranh”).



3. Nâng cao vị thế trong cộng đồng quốc tế

Hội nghị cấp cao APEC diễn ra tại Đà Nẵng, cuộc họp Bộ trưởng TPP diễn ra thành công. Việt Nam ứng cử Thành viên không thường trực Hội đồng bảo an Liên hợp quốc nhiệm kỳ 2020 – 2021.

4. Cú điểm sản xuất và thị trường đầy tiềm năng

- Chính trị ổn định (chế độ 1 đảng cầm quyền, nỗ lực cải cách hành chính), trị an tốt, lực lượng lao động ưu tú giá rẻ. Sự gia tăng tầng lớp trung lưu có sức tiêu thụ cao.
- Cần đổi mới mô hình tăng trưởng kinh tế.

Tham khảo: tiền lương cơ bản (Hà Nội, tp Hồ Chí minh: 3.980.000 VNĐ) (khoảng 20.000 yên)/tháng

5. Hiện trạng già hóa dân số, thiếu lao động của Nhật Bản và kỳ vọng vào Việt Nam

Tham khảo: tuổi trung bình 30.4 tuổi (Nhật 46.3 tuổi)

Tổng tỷ suất sinh: 1.7 (Nhật Bản: 1.44)



2. Tình hình quan hệ Nhật Bản – Việt Nam hiện nay



1. Các chuyến thăm cấp cao năm 2017

Giao lưu cấp cao song phương diễn ra liên tục trong năm

- Từ phía Nhật Bản, Nhật Hoàng và Hoàng Hậu, Thủ tướng Shinzo Abe (2 lần), Chủ tịch Hạ viện Oshima, 6 Thành viên nội các, 9 Tỉnh trưởng, Phái đoàn kinh tế...v.v đã tới thăm Việt Nam.
 - Từ phía Việt Nam, Thủ tướng Nguyễn Xuân Phúc, Phó chủ tịch nước Đặng Thị Ngọc Thịnh, 16 Thành viên Chính phủ Việt Nam, hơn 10 Chủ tịch UBND các tỉnh đã tới thăm Nhật Bản.
- Mục đích chính tới Nhật: được mời tới để kêu gọi đầu tư, tham quan.

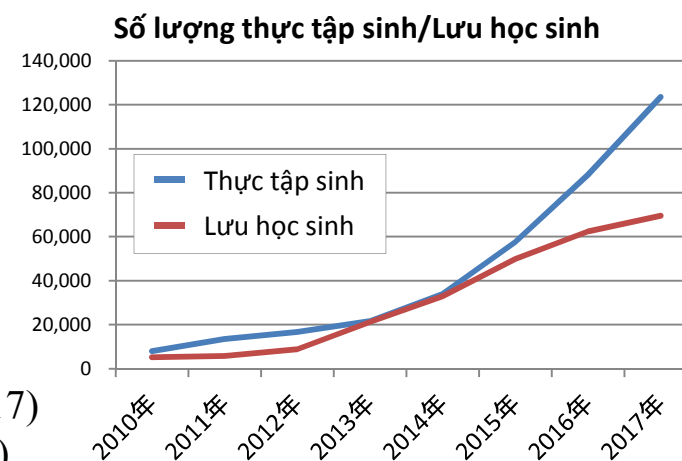
Nhật → Việt	Việt → Nhật
<ul style="list-style-type: none">• Tháng 1 Thủ tướng Abe và Phu nhân (sau 4 năm)• Tháng 1 Phái đoàn kinh tế JCCI (trưởng đoàn Chủ tịch Mimura)• Tháng 3 Nhật Hoàng và Hoàng Hậu (lần đầu tiên)• Tháng 5 Chủ tịch Hạ viện Oshima và Phu nhân (sau 15 năm)• Tháng 5 Hội nghị các Bộ trưởng phụ trách thương mại APEC (Bộ trưởng Kinh tế, Thương mại và Công nghiệp Seko Hiroshige, Thứ trưởng Bộ Ngoại giao Sonoura Kentaro (đương thời))• Tháng 5 Hội nghị Bộ trưởng Hiệp định Đối tác xuyên Thái Bình dương (TPP) (Bộ trưởng phụ trách các vấn đề TPP Ishihara Nobuteru (đương thời))• Tháng 9 Bộ trưởng Kinh tế, Thương mại và Công nghiệp Seko• Tháng 11 Hội nghị Bộ trưởng APEC (Bộ trưởng Bộ Ngoại giao Kono, Bộ trưởng Kinh tế, Thương mại và Công nghiệp Seko)• Tháng 11 Hội nghị cấp cao APEC (Thủ tướng Abe)• Tháng 11 Hội nghị Bộ trưởng Hiệp định Đối tác xuyên Thái Bình dương (Bộ trưởng phụ trách các vấn đề TPP Motegi)• Tháng 12 Ủy ban Kinh tế Nhật - Việt thuộc Liên đoàn các Tổ chức kinh tế Nhật Bản• Tháng 12 Bộ trưởng phụ trách các vấn đề TPP Motegi	<ul style="list-style-type: none">• Tháng 3 Bộ trưởng Bộ Thông tin và Truyền thông Trương Minh Tuấn• Tháng 3 Bộ trưởng Bộ Kế hoạch và Đầu tư Nguyễn Chí Dũng• Tháng 4 Bộ trưởng Bộ Công thương Trần Tuấn Anh• Tháng 4 Bộ trưởng Bộ Y tế Nguyễn Thị Kim Tiến• Tháng 5 Phó Thủ tướng Chính phủ kiêm Bộ trưởng Bộ Ngoại giao Phạm Bình Minh• Tháng 5 Phó Chủ tịch nước Đặng Thị Ngọc Thịnh• Tháng 6 Thủ tướng Chính phủ Nguyễn Xuân Phúc (lần đầu) và 5 Thành viên Chính phủ• Tháng 8 Bộ trưởng Bộ Tài chính Đinh Tiến Dũng• Tháng 9 Bộ trưởng Bộ Văn hóa, Thể thao và Du lịch Nguyễn Ngọc Thiện• Tháng 10 Bộ trưởng Bộ Công thương Trần Tuấn Anh• Tháng 12 Bộ trưởng Bộ Y tế Nguyễn Thị Kim Tiến• Tháng 12 Giám đốc Học viện Chính trị Quốc gia Nguyễn Xuân Thắng

2. Tình hình quan hệ Nhật Bản – Việt Nam hiện nay



2. Giao lưu con người

- Số người Nhật Bản đang sống ở Việt Nam: khoảng 8.500 người (2011) → khoảng 17.000 người (2017)
- Số doanh nghiệp Nhật Bản đầu tư tại Việt Nam: 2.527 công ty (Điều tra của Teikoku Data Bank năm 2016)
Đứng thứ 3 Đông Nam Á sau Thái Lan, Singapore
- Số lượng thành viên Hiệp hội doanh nghiệp Nhật Bản: khoảng 950 công ty (2011) → 1.772 công ty (2/2018)
Đã vượt qua vị trí dẫn đầu Đông Nam Á của Thái Lan (1.769 công ty)
- Số người Việt Nam đang sống tại Nhật Bản ※ Thống kê của Bộ Nội vụ và Truyền thông Nhật Bản.
Tổng số: 44.690 người (2011) → 262.405 người (2017) (6 lần)
Gồm: Du học sinh 5.767 người → 72.268 người (14 lần)
Thực tập sinh kỹ năng 13.524 người → 123.563 người (9 lần)
- Tổng số người phạm tội hình sự
Tổng số: 582 người (2011) → 1470 vụ (2016)
Gồm: Du học sinh 79 người → 713 người
Thực tập sinh kỹ năng 157 người → 265 người
- Số khách du lịch ※ Thống kê của Cơ quan xúc tiến du lịch Nhật Bản
Du khách NB đến VN 481.500 người (2011) → 798.100 người (2017)
Du khách VN đến NB 41.048 người (2011) → 308.900 người (2017)



Nguồn: Bộ Tư Pháp Nhật Bản

2. Tình hình quan hệ Nhật Bản – Việt Nam hiện nay



3. Hợp tác trong lĩnh vực chính trị, an ninh quốc phòng

Điểm chính trong “Chiến lược Ấn Độ - Thái Bình Dương tự do và mở” của Thủ tướng Shinzo Abe:

- 1-Phổ biến và định hình các giá trị cơ bản như tự do hàng hải, thượng tôn pháp luật...(tổ chức hội thảo về trật tự trên biển)
- 2-Tăng cường tính kết nối thông qua việc hoàn thiện “cơ sở hạ tầng chất lượng cao” (cảng quốc tế Lạch Huyện, hành lang kinh tế Đông Tây, cao tốc Hà Nội – Vinh Chấn)
- 3-Hỗ trợ nâng cao năng lực đối với quốc gia ven biển và tăng cường hợp tác trong lĩnh vực cứu trợ thảm họa và viện trợ nhân đạo vì hòa bình và ổn định (cung cấp tàu tuần tra và tiến hành những hoạt động giao lưu, hợp tác quốc phòng như dưới đây)

Các lĩnh vực hợp tác giao lưu quốc phòng Nhật Việt điển hình:

- Hội nghị đa phương (Hội nghị cấp Thứ trưởng Quốc phòng Nhật Bản – ASEAN, Diễn đàn Quốc phòng Tokyo thường niên – TDF)
- Hợp tác trang bị, công nghệ quốc phòng
- Hỗ trợ nâng cao năng lực (an toàn bay, y học hàng không, Luật hàng không quốc tế, tìm kiếm cứu nạn, y học dưới nước, cứu hộ dưới nước, gìn giữ hòa bình PKO, diễn đàn IT)
- Trao đổi Đoàn ở cấp đơn vị (tàu hộ vệ và máy bay của lực lượng phòng vệ Nhật Bản thăm Việt Nam)
- Hợp tác đào tạo, nghiên cứu (tiếp nhận lưu học sinh quân sự Việt Nam, tham dự hội thảo)
- Hợp tác đa phương theo “Tầm nhìn Vinh Chấn” (tập huấn về ứng phó thảm họa đào tạo sỹ quan hải quân)

Hoạt động hợp tác quốc phòng trong những năm gần đây.

- 4/2016 Tàu hộ vệ của Lực lượng Tự vệ trên biển Nhật Bản lần đầu tiên thăm Cảng quốc tế Cam Ranh
- 5/2017 Tàu hộ vệ có máy bay trực thăng IZUMO lần đầu tiên thăm Cảng quốc tế Cam Ranh để tham gia Chương trình đối tác Thái Bình Dương – PP 2017
- 6/2017 Hội thảo tìm kiếm cứu nạn hàng không lần thứ 1 (dự án hỗ trợ nâng cao năng lực)
- 7/2017 Giao lưu sỹ quan cấp tá Nhật Việt lần thứ 6 (Chương trình thăm Nhật Bản được tài trợ bởi Quỹ Hòa Bình Sasakawa)
- 10/2017 Giao lưu Doanh nghiệp công nghiệp quốc phòng lần thứ 1 (thúc đẩy hợp tác trang bị, công nghệ quốc phòng)
- 12/2017 Giao lưu sỹ quan cấp tá Nhật Việt lần thứ 7 (Chương trình thăm Việt Nam được tài trợ bởi Quỹ Hòa bình Sasakawa)
- 12/2017 Tổ chức Hội thảo Công nghệ thông tin – An ninh mạng lần thứ 1 (dự án hỗ trợ nâng cao năng lực)



Nghi lễ Kagamiwari (tại Tiệc đón tiếp trên tàu hộ vệ IZUMO)

2. Tình hình quan hệ Nhật Bản – Việt Nam hiện nay



(4) Quan hệ kinh tế

Trong những năm gần đây, Kinh tế Việt Nam đã phát triển thuận lợi, tuy nhiên hiện nay đang đứng trước giai đoạn chuyển đổi (xác lập mô hình tăng trưởng mới).

● ODA

- Nhật Bản hiện là nước cung cấp viện trợ lớn nhất kể từ khi nối lại viện trợ vào năm 1992. Trong 5 năm qua, viện trợ từ Nhật Bản chiếm từ 30% đến 35% tổng viện trợ của Việt Nam.
- Lĩnh vực viện trợ trọng tâm: Hoàn thiện hạ tầng chất lượng cao, đào tạo nguồn nhân lực, hoàn thiện môi trường kinh doanh, cải cách hành chính (tăng cường năng lực quản lý của chính phủ), nâng cao năng lực thực thi pháp luật trên biển, ứng phó với Biến đổi khí hậu
- Giới hạn trần nợ công (dưới 65% so với GDP), Luật Quản lý Nợ công mới v.v.. là vấn đề.

● Đầu tư

- Tổng vốn đầu tư cấp phép lũy kế đến cuối năm 2017 là 49,5 tỉ USD. Đứng thứ nhất cho đến năm 2013. Hiện nay là nước đầu tư đứng thứ 2 sau Hàn Quốc. Riêng năm ngoái đứng vị trí thứ nhất về tổng vốn đầu tư sau 4 năm (đạt 9,1 tỉ USD gồm đầu tư chứng khoán).
- Có làn sóng đầu tư từ Nhật Bản vào Việt Nam, tuy nhiên các tổ chức xếp hạng tín nhiệm quốc tế vẫn chưa thay đổi đánh giá cho rằng Việt Nam là nước chưa phù hợp cho đầu tư, và môi trường đầu tư chưa thể nói là tốt. Độ tin cậy về pháp luật thấp, các quy định đi ngược lại với quy tắc quốc tế, việc không giữ cam kết v.v... là các vấn đề được nêu ra.

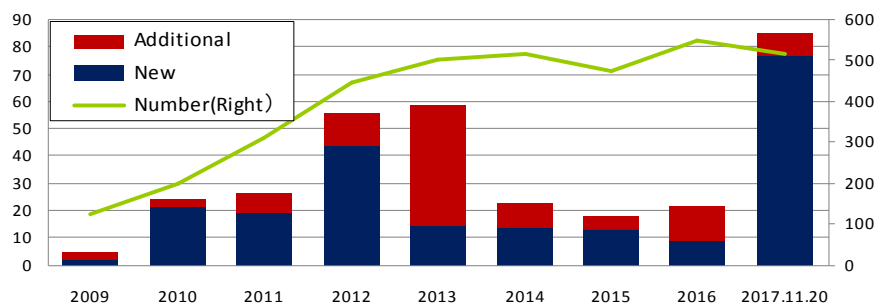
● Số khách đến Việt nam

- Số khách Nhật Bản đến Việt Nam năm 2017 đạt 800,000 người, đứng thứ ba sau Trung Quốc và Hàn Quốc

● Thương mại

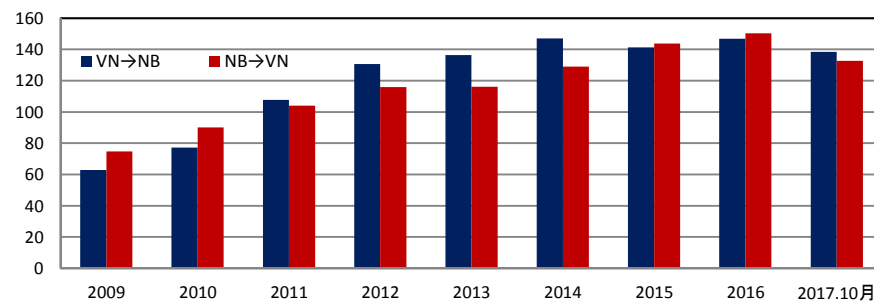
- Kim ngạch thương mại năm 2016 đạt 29,7 tỉ USD (xuất khẩu 16,8 tỉ USD, nhập khẩu 16,6 tỉ USD), đứng thứ tư sau Trung Quốc, Hoa Kỳ và Hàn Quốc. Năm 2017, Hàn Quốc.

FDI của Nhật Bản vào Việt Nam (100 triệu USD)



Số liệu do Tổng cục thống kê công bố

Xu hướng thương mại Nhật- Việt (100 triệu USD)



Số liệu do Tổng cục Hải quan công bố

2. Tình hình quan hệ Nhật Bản – Việt Nam hiện nay



(5) Giao lưu văn hóa, học thuật, thể thao

A. Giao lưu văn hóa

• Tăng cường hoạt động giao lưu văn hóa hướng tới kỷ niệm 45 năm thiết lập Quan hệ ngoại giao giữa Nhật Bản và Việt Nam năm 2018 (Japan Vietnam Festival, Lễ hội Giao lưu Văn hóa Nhật Bản tại Hà Nội, Liên hoan âm nhạc Việt-Nhật).

B. Đóng góp cho công tác giáo dục tại các trường của Việt Nam

• Công ty Ajinomoto (thực đơn dinh dưỡng cho trường học, xây dựng chế độ tư vấn dinh dưỡng), Dự án Victory (cung cấp bữa ăn “chiến thắng” cho đội tuyển bóng đá quốc gia Việt Nam với tư cách là đối tác chính thức), Công ty Yamaha (triển khai giờ học sáo recorder), Công ty Mizuno (triển khai chương trình giáo dục thể chất học đường Hekisasuron)

C. Gia tăng số lượng người học tiếng Nhật

• Tiếng Nhật đang được giảng dạy tại các trường trung học cơ sở và trung học phổ thông ở Việt Nam (75 trường, khoảng 18,000 người; tháng 3 năm 2018), tháng 9 năm 2016 bắt đầu đưa tiếng Nhật vào giảng dạy tại các trường tiểu học ở Việt Nam (thí điểm tại 5 trường với học sinh lớp 3).

• Thiếu giáo viên tiếng Nhật là vấn đề cấp bách

D. Giao lưu giữa các trường đại học Nhật – Việt

• Khai giảng khóa học thạc sỹ tại Trường đại học Việt – Nhật (tháng 9 năm 2016). Ra mắt Ban điều hành. Tháng 9 năm 2017 tiếp nhận học viên khóa 2.

• 41 trường đại học của Nhật Bản đặt văn phòng tại Việt Nam (năm 2014, VD: Văn phòng tại Hà Nội của Đại học Nagoya, Văn phòng Đại học Nagasaki tại Viện vệ sinh dịch tễ vv...).

• Hội nghị hiệu trưởng các trường đại học Việt – Nhật: lần thứ 1 (năm 2009, tại Hà Nội), lần thứ 2 (năm 2012 tại Kyoto), lần thứ 3 (năm 2015, tại Đà Nẵng)

E. Giao lưu thể thao

• Tiếp nhận vận động viên thể thao và quan chức Việt Nam hướng tới Olympic và Paralympic Tokyo 2020.

• Giao lưu giữa công ty tư nhân và các chính quyền địa phương 2 nước ngày càng mở rộng. Ví dụ: Liên đoàn bóng đá Việt Nam (VFF) ký kết hợp tác với Hiệp hội bóng đá Nhật Bản (JFA) (năm 2014). Các doanh nghiệp Nhật Bản cũng ký kết hợp đồng tài trợ với các đội tuyển chuyên nghiệp hay đội tuyển quốc gia của Việt Nam (Công ty Suzuki: tài trợ cho đội tuyển quốc gia; Công ty Yamaha: tài trợ cho đội tuyển quốc gia Việt Nam; công ty Toyota: tài trợ cho Giải bóng đá chuyên nghiệp V-league).

2. Tình hình quan hệ Nhật Bản – Việt Nam hiện nay



(6) Hỗ trợ cải cách hệ thống chính trị ở Việt Nam

Bối cảnh

- Tháng 1 năm 2016, tại Đại hội lần thứ 12 Đảng Cộng sản Việt Nam đã đưa ra Nghị quyết gồm “sáu nhiệm vụ trọng tâm” trong đó có “cải cách tổ chức bộ máy của cả hệ thống chính trị tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả; đẩy mạnh đấu tranh phòng chống tham nhũng, lãng phí, quan liêu”.
- Dưới sự chỉ đạo của Ngài Phạm Minh Chính, Trưởng ban Tổ chức Trung ương Đảng, Chủ tịch Liên minh nghị sỹ hữu nghị Việt Nhật, Ban tổ chức Trung ương Đảng là đơn vị trực tiếp phụ trách xây dựng “Dự thảo cải cách hệ thống chính trị”. Tháng 12 năm 2016, Việt Nam đề nghị chính phủ Nhật Bản hỗ trợ chia sẻ kinh nghiệm, đào tạo nguồn nhân lực.
- Tháng 6 năm 2017, trong buổi Hội đàm cấp cao Nhật Bản – Việt Nam, Thủ tướng Abe đã tuyên bố sẽ hỗ trợ một cách tích cực đối với nhiệm vụ cải cách hệ thống chính trị và đào tạo, bồi dưỡng cán bộ lãnh đạo, quản lý các cấp của Việt Nam thông qua việc cung cấp các khóa đào tạo, bồi dưỡng cho hơn 800 cán bộ của Việt Nam.
- Tháng 10 năm 2017, tại Hội nghị Trung ương 6 khóa XII, Phê duyệt Nghị quyết tiếp tục đổi mới, sắp xếp tổ chức bộ máy của hệ thống chính trị tinh gọn, hoạt động hiệu lực, hiệu quả. Trong đó nêu : kiêm nhiệm chức vụ bí thư và chủ tịch (cấp huyện và cấp xã), sắp xếp lại đơn vị cấp xã, xã hội hóa bệnh viện và trường học, cần tiếp tục nghiên cứu.

Nội dung hỗ trợ

Chia sẻ kinh nghiệm (phái cử chuyên gia)

1. Cơ cấu điều hành Đảng

Tháng 5 năm 2017 Trao đổi ý kiến với Chủ tịch Hạ viện Ôshima

Tháng 8 năm 2017 Cố vấn Đặc biệt Liên minh Nghị sỹ hữu nghị Nhật Việt Takebe thuyết trình

2. Đào đức cán bộ công chức

Tháng 6 năm 2017 Cố vấn Hội đồng đạo đức công vụ quốc gia Nhật Bản Yamamoto thuyết trình

Tháng 10 năm 2017 Giám đốc UNAFEI Senta thuyết trình

Tháng 3 năm 2018 Hội thảo triết lý Inamori

Tháng 6 năm 2018 Bác sĩ Amano, Đại học Juntendo (dự kiến)

3. Cải cách hành chính

Tháng 7 năm 2017 Giáo sư Danh dự Đại học Waseda Tsukamoto và Giáo sư Viện Nghiên cứu Chính sách quốc gia Takada thuyết trình

4. Hành chính địa phương

Tháng 9 năm 2017 Thứ trưởng Bộ Nội vụ Miyaji thuyết trình

5. Hiệu lực, hiệu quả hành chính

Tháng 4, tháng 9 năm 2017 Giáo sư Đại học Hitotsubashi Ichijo thuyết trình

Đào tạo nhân lực

1. Chương trình thạc sỹ

Từ năm 2018, số lượng học bổng JDS dành cho Việt Nam sẽ tăng gấp đôi từ 30 suất lên 60 suất học bổng

2. Chương trình tiến sỹ

Từ năm 2018, xây dựng kế hoạch tiếp nhận hàng năm **5 cán bộ** học chương trình tiến sỹ

3. Khóa bồi dưỡng ngắn hạn và trung hạn

Từ năm 2018, xây dựng kế hoạch tiếp nhận hàng năm khoảng **100 cán bộ** (tăng số lượng đào tạo lớp nguồn của Học viện Chính trị Quốc gia Hồ Chí Minh (trước đây là khoảng 40 người hàng năm))

⇒ **cung cấp cơ hội đào tạo cho trên 800 cán bộ công chức trong 5 năm tới**

Công thức cuộc đời

Thành quả = Năng lực × Nhiệt huyết × Cách suy nghĩ

Ví dụ 1: $18 = 9 \times 2$

Ví dụ 2: $45 = 5 \times 9$

Ví dụ 3: $-810 = 9 \times 9 \times -10$

Chuỗi sự kiện kỉ niệm 45 năm thiết lập quan hệ ngoại giao Nhật Bản – Việt Nam năm 2018 (Dự kiến)

Trang web ĐSQNB tại VN → http://www.vn.emb-japan.go.jp/tpr_ja/Danh sach cacsukienlienquan.html



• Các sự kiện liên quan đến Nhật Bản đã diễn ra hoặc sắp diễn ra

* Đối với các sự kiện kéo dài trong nhiều tháng, tháng diễn ra sự kiện được tính là tháng sự kiện bắt đầu

* Đối với các sự kiện chưa quyết định địa điểm tổ chức, sẽ điền tạm thời là "Việt Nam" hoặc "Nhật Bản"

Ngày 30 tháng 3 năm 2018

Tháng diễn ra sự kiện	Tên sự kiện	Đơn vị tổ chức	Thời gian diễn ra	Địa điểm tổ chức	Ghi chú	Tiến độ thực hiện	
1	Tháng 12 năm 2017	KAWAI BUSINESS START-UP 2018	Ha Noi Foreign Trade University	1/12/2017~18/3/2018	Hà Nội	Đã diễn ra	
2		TÌNH KHÔNG BIÊN GIỚI	Asahi Broadcasting Corporation, OITA ASAHI BROADCASTING CO., Ltd	6/12/2017~28/2/2018	22H45 Thứ Tư hàng tuần trên kênh HTV7	Đã diễn ra	
3	Tháng 1 năm 2018	Buổi gặp mặt đầu năm	Đại sứ Quán Nhật Bản tại Việt Nam	9/1/2018	Hà Nội	Sự kiện chuẩn bị cho kỉ niệm 45 năm thiết lập quan hệ ngoại giao Nhật Bản – Việt Nam	Đã diễn ra
4		Hòa nhạc với Kuricorder & Những người bạn	Quý Giao lưu Quốc tế Nhật Bản	12 và 14/1/2018	Hà Nội và TP. Hồ Chí Minh		Đã diễn ra
5		HỘI THẢO VỀ CHƯƠNG TRÌNH ĐÀO TẠO, NÂNG LỰC NGHIÊN CỨU, HỌC BỔNG, HỖ TRỢ CỦA ĐẠI HỌC KYUSHU, NHẬT BẢN	Câu lạc bộ Cựu lưu học sinh Việt Nam tại Fukuoka, Nhật Bản, Đại học Kyushu và Đại học Thủy Lợi	17/1/2018	Hà Nội		Đã diễn ra
6		Hội thảo “Sức mạnh của nghiên cứu khoa học” - Đại học Kyushu 2018	Đại học Kyuushuu	17/1/2018	Hà Nội		
7		HAPPINESS CONCERT	Acecook Vietnam JSC	17/1/2018 ~ 20/1/2018	Hà Nội và TP. Hồ Chí Minh	ACECOOK VIETNAM	Đã diễn ra
8		INTERNATIONAL SEMINAR IN VIETNAM~ Japanese Hari-Kyu Contributing to the Advancement of Medical Care~	Japan International Medical Technology Foundation	18/1/2018	Hà Nội		Đã diễn ra
9		Chiến dịch An toàn giao thông Doraemon	Bộ công An Việt Nam	18/1/2018~	Hà Nội		Đã diễn ra
10		HỘI THẢO GIÁO DỤC QUỐC TẾ VỀ GIÁO DỤC GIỮA CÁC NƯỚC ASEAN VÀ NHẬT BẢN	Asja International, Câu lạc bộ Cựu lưu học sinh Việt Nam tại Nhật Bản	19/1/2018~21/1/2018	Hà Nội		Đã diễn ra
11		LỄ HỘI NHẬT BẢN, VŨ ĐIỆU BON - KẾT NỐI MỌI NGƯỜI	TOKYU GROUP – JAPAN FESTIVAL	20/1/2018 ~21/1/2018	Tỉnh Bình Dương		Đã diễn ra

Tháng diễn ra sự kiện	Tên sự kiện	Đơn vị tổ chức	Thời gian diễn ra	Địa điểm tổ chức	Ghi chú	Tiến độ thực hiện
12	HANOI - NIIGATA WORKSHOP ON ACADEMIA - INDUSTRY COLLABORATION	Japan External Trade Organization · International University of Japan · Nagaoka University of Technology	22/1/2018~23/1/2018	Hà Nội		Đã diễn ra
13	THE PROGRAM OF INTERNATIONAL EXCHANGE IN THE FIELD OF FISHERY PORT	Association for Innovative Technology on Fishing Ports and Grounds	22/1/2018~27/1/2018	Hanoi, Hai Phong, Ba Ria-Vung Tau etc		Đã diễn ra
14	NGÀY NHẬT BẢN 2018	Tổ chức Hỗ trợ Sinh viên Nhật Bản JASSO	24/1/2018	Hà Nội	https://www.facebook.com/events/1053398711467070/	Đã diễn ra
15	JAPAN FOOD FESTIVAL	Tổ chức Xúc tiến Mậu dịch Nhật Bản JETRO	25/1/2018~4/2/2018	Hà Nội		Đã diễn ra
16	Lễ ký thỏa thuận tăng cường hợp tác giữa Trường Đại học Ngoại Thương và Tổ chức Xúc tiến Thương mại Nhật Bản	Tổ chức Xúc tiến Mậu dịch Nhật Bản JETRO, Đại học Ngoại Thương Hà Nội	26/1/2018	Hà Nội		Đã diễn ra
17	Netsuke- Nghệ thuật Khắc gỗ Nhật Bản đương đại	Quý Giao lưu Quốc tế Nhật Bản	26/1/2018-15/3/2018	Hà Nội		Đã diễn ra
18	LỄ HỘI NHẬT BẢN - VIỆT NAM LẦN THỨ 5	Ban tổ chức Lễ hội Nhật Bản – Việt Nam	27/1/2018~28/1/2018	Thành phố Hồ Chí Minh	Sự kiện khởi động chuỗi hoạt động kỷ niệm 45 năm thiết lập quan hệ ngoại giao Nhật Bản - Việt Nam	Đã diễn ra
19	Giới thiệu video nhảy quảng bá cho chiến dịch Visit Japan (VJ)	Cơ quan Xúc tiến Du lịch Nhật Bản		26 địa danh du lịch nổi tiếng trên khắp Nhật Bản		Đã diễn ra
20	A O SHOW BY LUNE PRODUCTION	Magcul Festival Exective Committee	23/2/2018~25/2/2018	Tỉnh Kanagawa		Đã diễn ra
Tháng 2 21	Chương trình đặc biệt về cựu binh Nhật Bản và thân nhân do NHK(Phát sóng năm 2018.)	Đài phát thanh truyền hình Nhật Bản NHK		Việt Nam	bổ sung thêm các tư liệu về chuyến thăm Nhật Bản của thân nhân cựu binh Nhật Bản vào mùa thu năm 2017.	Một phần đã diễn ra

Tháng diễn ra sự kiện	Tên sự kiện	Đơn vị tổ chức	Thời gian diễn ra	Địa điểm tổ chức	Ghi chú	Tiến độ thực hiện
22	Giao lưu võ Judo theo chương trình Giao lưu thanh niên JENESY (Phái cử từ Nhật Bản)	Cơ quan Hợp tác Quốc tế Nhật Bản JICE	6/3/2018~14/3/2018	Hà Nội, tỉnh Khánh Hòa		Đã diễn ra
23	CUỘC THI SÁNG TÁC TRUYỆN JXTG-MOGU VÀ ARTWORK NHẬT VIỆT	Công ty TNHH MORE PRODUCTION VIETNAM	1/3/2018~20/10/2018	Hà Nội		Đang diễn ra
24	HỘI THẢO GIAO LƯU KỸ THUẬT BÓNG BÀN - HỮU NGHỊ VIỆT NHẬT	LIÊN ĐOÀN BÓNG BÀN TP.HCM, TAKE Co.,Ltd	5/3/2018~7/3/2018	Thành phố Hồ Chí Minh		Đã diễn ra
25	Hội thảo chia sẻ kinh nghiệm của Nhật Bản về "Triết lý Inamori - vấn đề đạo đức công vụ trong việc xây dựng tổ chức"	Đại sứ Quán Nhật Bản tại Việt Nam phối hợp cùng Ban Tổ chức Trung ương Đảng và Viện Khoa học và Công nghệ Việt Nam	6/3/2018	Hà Nội		Đã diễn ra
26	SAKURA TREE PLANTING IN HANOI, VIETNAM	Quý Môi trường, Tập đoàn EAON	10/3/2018	Hà Nội		Đã diễn ra
27	KYUSHU ECONOMIC MISSION TO VIETNAM 2018	Kyushu Economic International	11/3/2018~16/3/2018	Thành phố Hồ Chí Minh, Đà Nẵng, Hà Nội		Đã diễn ra
28	ỦY BAN HỢP TÁC KINH TẾ NHẬT BẢN-MEKONG "PHÁI ĐOÀN KINH TẾ NHẬT BẢN THẨM VIỆT NAM"	Phòng thương mại và công nghiệp Nhật Bản - Phòng thương mại và công nghiệp Tokyo	11/3/2018~16/3/2018	Hà Nội, Đà Nẵng, Huế		Đã diễn ra
Tháng 3	LỄ HỘI GIAO LƯU VĂN HÓA VIỆT NHẬT LẦN 8	Hiệp hội giáo dục tiếng Nhật cho các quốc gia không sử dụng chữ Hán	18/3/2018	Hà Nội		Đã diễn ra
30	Lễ hội mặt trời Taiyo Matsuri	Học viện nông nghiệp Hà Nội	18/3/2018	Hà Nội		
31	Lễ hội hoa Anh đào - Mai Vàng Yên Tử tỉnh Quảng Ninh	Ủy ban Nhân dân tỉnh Quảng Ninh	2018/3/22	Thành phố Uông Bí, tỉnh Quảng Ninh		Đã diễn ra
32	Lễ hội giao lưu văn hóa Nhật Bản tại Hà Nội và diễn đàn xúc tiến du lịch, đầu tư	Ủy ban Nhân dân tỉnh Hà Nội	23/3/2018~26/3/2018	Hà Nội	"Lễ hội Hoa anh đào" tại các thành phố như Quảng Ninh, Hải Phòng	Đã diễn ra

Tháng diễn ra sự kiện	Tên sự kiện	Đơn vị tổ chức	Thời gian diễn ra	Địa điểm tổ chức	Ghi chú	Tiến độ thực hiện
33	Lễ hội hoa Anh đào tại thành phố Hải Phòng và diễn đàn xúc tiến du lịch	Ủy ban Nhân dân tỉnh Hải Phòng	24/3/2018	Thành phố Hải Phòng		Đã diễn ra
34	Lễ tiễn đoàn lưu học sinh được cấp học bổng của Chính phủ Nhật Bản	Đại sứ quán Nhật Bản tại Việt Nam	2018/3/27	Hà Nội		
35	Tiệc giao lưu với thân nhân cựu binh Nhật Bản	Đại sứ quán Nhật Bản tại Việt Nam	2018/3/28	Hà Nội		
36	Múa đương companyderashinera(Tháng 3)	Quý Giao lưu Quốc tế Nhật Bản	30/3/2018~31/3/2018	Hà Nội	tại Hà Nội	
37	THE START OF JAPAN ~I FOUND IT IN NARA.YOU DO NOT KNOW JAPAN~	Nara television co.ltd VIETNAM Collaborative work	1/4/2018~29/4/2018	Kansai area (around Nara prefecture) ※ Nara television co.ltd		
38	Buổi diễn thuyết của Đại sứ Umeda tại khoa tiếng Nhật Đại học Ngoại Thương Hà Nội	Đại học Ngoại Thương Hà Nội	2018/4/3	Hà Nội		
39	Lễ trao giải Cuộc thi Làm thơ Haiku do Quý JAL tổ chức	Hãng Hàng không Nhật Bản tại Việt Nam	12/4/2018	Hà Nội		
Tháng 4	Signing Ceremony for International Industry-Academia Joint Research Collaboration among Taiyo Nippon Sanso, Vietnam Japan Gas, Department of Welding Engineering and Metals Technology-Hanoi University of Science and Technology, and Joining and Welding Research Institute-Osaka University	Joining and Welding Research Institute, Osaka University	2018/4/13	Room 222, C-1 Build. Hanoi University of Science and Technology		
41	Gặp gỡ Nhật Bản - khu vực sông Mekong Việt Nam	Bộ Ngoại giao Việt Nam, thành phố Cần Thơ	18/4/2018	Thành phố Cần Thơ	Tạo cơ hội cho 13 tỉnh, thành phố thuộc khu vực sông Mekong gặp gỡ và tiếp xúc với các cơ quan đại diện của chính phủ và các doanh nghiệp Nhật Bản	
42	Buổi diễn thuyết về truyện tranh của Thầy GOMI Taro	Công ty TNHH MORE PRODUCTION VIETNAM	21/4/2018	Hà Nội		

Tháng diễn ra sự kiện	Tên sự kiện	Đơn vị tổ chức	Thời gian diễn ra	Địa điểm tổ chức	Ghi chú	Tiến độ thực hiện
43	Asaba Sakitaro Monument Building 100 Years Commemoration Project	Asaba Sakitaro Monument Building 100 Years Commemoration Project Executive Committee	1/5~31/12/2018	(1) Jyourin-ji (2) Melou Plaza (3) Local museum		
44	Tháng 5	Diễn đàn y tế Nhật – Việt (Tên không chính thức) (Giới thiệu bài phát biểu quan trọng của bác sĩ Amano trích từ seri phim tài liệu “Professional” của Nhật Bản)	Giữa tháng 5	Việt Nam	*Đang xem xét việc phát sóng một chương trình đặc biệt biên tập lại những hình ảnh của diễn đàn này trên VTV vào khoảng tháng 7-8.	
45	FESTIVAL VIỆT NAM NĂM 2018		19/5/2018~20/5/2018	Tokyo	Công viên Yoyogi Park Event Plaza	
46	Lễ hội tiếng Nhật	Quý Giao lưu Quốc tế Nhật Bản	2018/5/20	Hà Nội		
47	Liên hoan phim tại Hà Nội (Tên không chính thức)		Dự định diễn ra trong khoảng từ tháng 6 đến tháng 8	Việt Nam	do Hiệp hội xuất khẩu chương trình truyền hình Nhật Bản BEAJ tổ chức	
48	Tháng 6	Kỉ niệm 10 năm thiết lập quan hệ hữu nghị giữa Thành phố Hà Nội và tỉnh Fukuoka	Tỉnh Fukuoka	2018/6/28	Hà Nội	Phái đoàn kinh tế của tỉnh Fukuoka sang Việt Nam. Lễ kỷ niệm 10 năm kết nghĩa anh em, ký biên bản ghi nhớ hợp tác nông nghiệp
49	Lễ khai mạc Hội thảo Nông nghiệp	Tỉnh Fukuoka	2018/6/29	Hà Nội		
50	Lễ kỷ niệm lần thứ 64 ngày thành lập Lực lượng tự vệ Nhật Bản	Đại sứ quán Nhật Bản tại Việt Nam	2018/7/6	Khách sạn Sheraton Hà Nội	Dự kiến diễn ra từ 18h30 đến 20h30 Dự kiến tổ chức Buổi giao lưu hội du học sinh Nhật Bản trước khi lễ kỷ niệm diễn ra	
51	Lễ hội giao lưu văn hóa Việt Nhật tại Đà Nẵng	Ủy ban Nhân dân thành phố Đà Nẵng	Tháng 7	Thành phố Đà Nẵng		
52	Dàn nhạc giao hưởng Quốc gia Việt Nam (VNSO) công diễn tại Nhật Bản		18 và 20/7/2018	Osaka (Ngày 18) Tokyo (Ngày 20)	Ngày 18/7 (thứ 3), tại Osaka The Symphony Hall Ngày 20/7 (thứ 6), tại Totyo The Suntory Hall	

Tháng diễn ra sự kiện	Tên sự kiện	Đơn vị tổ chức	Thời gian diễn ra	Địa điểm tổ chức	Ghi chú	Tiến độ thực hiện
53	Tháng 7 "Celebration - 45th anniversary of diplomatic relations between Japan and Vietnam" Vietnamese Ambassador Lecture	Hiroshima Vietnam Peace and Friendship Association, Higashi Hiroshima City Council, Higashi Hiroshima City Council, Higashi Hiroshima Chamber of Commerce and Industry, Hiroshima Economic Association Hiroshima Central Branch, Higashi Hiroshima District Medical Association, Hiroshima University, Hiroshima International University, Kinki University School of Engineering, Elizabetho College of Music, Hiroshima ASEAN Association	2018/7/22	GRAND LACERE Hiroshima, Higashi Hiroshima City		
54	GTS VIET NAM 2018 HÃY ĐỘT PHÁ BẢN THÂN VÀ KẾT NỐI VỚI THẾ GIỚI !	TỔ CHỨC PHÚC LỢI HỘI THANH NIÊN NHẬT BẢN HỘI ĐỒNG QUẬN KINKI JAPAN	1/8~4/8/2018	Khách sạn Royal Saigon (Khách sạn Kim Đô)		
55	Tháng 8 KIRA CHALLE 2018	Avex Inc.(AAB Vietnam)	5/8/2018	TP. Hồ Chí Minh		
56	Liên hoan phim Việt Nam 2018	Ban tổ chức Liên hoan phim Việt Nam 2018	1/8/2018~30/11/2018	Tỉnh Kanagawa, Tokyo, Osaka, Thành phố Nagoya	Kế hoạch đồng tổ chức Lễ hội Việt Nam tại Kanagawa	
57	Sự kiện giao lưu văn hóa Hội An – Nhật Bản	Ủy ban Nhân dân thành phố Hội An	17/8/2018~19/8/2018	Thành phố Hội An, tỉnh Quảng Nam		
58	Bunraku Lecture Demonstration	Quỹ Giao lưu Quốc tế Nhật Bản	Đang điều chỉnh trong khoảng tháng 8			
59	Tháng 9 Dàn nhạc giao hưởng NHK công diễn tại Việt Nam		5 và 7/9/2018	Thành phố Hồ Chí Minh (5/9) Hà Nội (7/9)	(5/9 tại TP. Hồ Chí Minh, 7/9 tại Hà Nội)	
60	Đại nhạc hội Nhật – Việt	Ban tổ chức Đại nhạc hội Nhật - Việt	2018/9/9	Đài truyền hình Việt Nam (VTV)	Tru hình tại trường quay của VTV tại Hà Nội (Tham khảo: Đại nhạc hội Nhật Bản – ASEAN tổ chức tại Tokyo vào tháng 10)	

Tháng diễn ra sự kiện	Tên sự kiện	Đơn vị tổ chức	Thời gian diễn ra	Địa điểm tổ chức	Ghi chú	Tiến độ thực hiện
61	Liên hoan phim Nhật Bản tại Hà Nội, Đà Nẵng và TP.Hồ Chí Minh...	Quý Giao lưu Quốc tế Nhật Bản	Khoảng tháng 10 và tháng 11	Việt Nam		
62	Hội thảo Du học Nhật Bản JASSO		6/10~7/10/2018	Thành phố Hồ Chí Minh (6/10) Hà Nội (7/10)		
63	Tháng 10 Sự kiện Mottainai 2018	Nhà Xuất bản Phụ nữ, Hội Liên hiệp Phụ nữ Việt Nam	2018/10/13	Hà Nội		
64	Lễ khánh thành trà thất Urasenke	Trà đạo Urasenke	14/10/2018~19/10/2018	Hà Nội		
65	Lễ kỉ niệm sự kiện xuất bản cuốn sách có tựa đề (tạm dịch) "Bắc những nhịp cầu" (bản dịch tiếng Việt) của Hoàng hậu Nhật Bản và lễ kỉ niệm dự án phổ cập tranh truyện Nhật Bản		2018/10/20	Hà Nội		
66	Tháng 11 Lễ hội Kanagawa tại Việt Nam	Tỉnh Kanagawa	Dự định diễn ra trong tháng 11	Hà Nội	Trong khuôn khổ chương trình "Lễ hội Việt Nam tại Kanagawa" được tổ chức hằng năm tại tỉnh Kanagawa	
67	Giải "Marathon tiếp sức" với tên gọi Kizuna vì an toàn giao thông (vào mùa thu)			Việt Nam	do Bộ Công An và Báo Mainichi Nhật Bản đồng tổ chức	
68	Tháng 12 Triển lãm thủ công mỹ nghệ hiện đại Nhật Bản	Quý Văn hóa Ise	1/12/2018~28/2/2019	Hà Nội	Đang xem xét tính khả năng tổ chức tại thành phố Hồ Chí Minh sau khi tổ chức tại Bảo tàng Mỹ thuật Việt Nam tại Hà Nội	
69	"Heart-full Soccer" của Urawa Red Diamonds			Việt Nam		
70	Trình diễn Thiết kế Thời trang của Nhà thiết kế Koshino Junko và tọa đàm về thời trang.			Việt Nam	kết hợp với các nhà thiết kế trẻ của Việt Nam từng tham dự Cuộc thi thiết kế thời trang Sakura Collection	
71	Tổ chức biểu diễn các tiết mục xiếc phối hợp với trống truyền thống Nhật Bản			Việt Nam		
72	Diễn đàn Kosen (Đào tạo kĩ sư thực hành chất lượng cao) tại Việt Nam			Việt Nam		
73	Các sự kiện liên quan đến hoạt động phòng chống thảm họa (Tập huấn tại Nhật Bản trong lĩnh vực phòng chống thảm họa)			Việt Nam		

Tháng diễn ra sự kiện	Tên sự kiện	Đơn vị tổ chức	Thời gian diễn ra	Địa điểm tổ chức	Ghi chú	Tiến độ thực hiện
74	Tổ chức các buổi chiếu phim Nhật Bản tại các trường đại học ở các địa phương			Việt Nam		
75	Triển lãm kỷ niệm 45 năm thiết lập quan hệ ngoại giao Nhật Bản – Việt Nam			Việt Nam	do Cục Văn thư Lưu trữ Nhà nước Việt Nam và Lưu trữ Quốc gia Nhật Bản đồng tổ chức	
76	Trận đấu giao hữu giữa đội bóng Nagasaki Frontale và đội tuyển Việt Nam (U13)			Ngoại ô thành phố Hồ Chí Minh		
77	Chiến dịch nâng cao năng suất lao động Việt Nam, kỷ niệm 45 năm thiết lập quan hệ ngoại giao Nhật Bản - Việt Nam			Việt Nam		

“PHẨM CHẤT VÀ TRIẾT LÝ CẦN CÓ CỦA NHÀ LÃNH ĐẠO”

Ông Inamori Kazuo¹

(Đoạn trích này được lấy từ một phần của bài phát biểu tại diễn đàn hành chính lần thứ 50 được tổ chức vào ngày 7 tháng 9 năm 2015).

Như được giới thiệu, tôi tên là Inamori Kazuo.

Năm 27 tuổi chúng tôi thành lập công ty Kyocera. Thời gian sau đó, phải kinh qua các vị trí Giám đốc, Chủ tịch công ty trong những năm tháng còn trẻ, tôi nhận thức rằng phải chăng người đứng đầu một tổ chức cần đưa ra triết lý để lãnh đạo mọi người.

Khi công ty đi vào hoạt động, tôi, trên cương vị người đứng đầu phải đưa ra các quyết định, lãnh đạo mọi người trong công ty, kể cả các nhân viên cao tuổi trong bối cảnh tôi vốn chưa có kinh nghiệm gì, nên thực sự tôi đã rất vất vả.

Lãnh đạo một tổ chức cần phải đưa ra quyết đoán về mọi vấn đề trong quá trình vận hành tổ chức. Những quyết định đó cần tuân theo các tiêu chuẩn nhất định. Khi cấp dưới đến trao đổi, hỏi ý kiến, việc triết lý của người lãnh đạo thể hiện qua các tiêu chuẩn có đúng đắn hay không sẽ là một vấn đề vô cùng quan trọng đối với tổ chức.

Ngoài ra, công việc được tiến hành bởi cả tập thể nên người lãnh đạo có được cấp dưới tín nhiệm, hơn nữa được kính trọng hay không, là rất quan trọng.

Như vậy, một vấn đề vô cùng quan trọng đối với người lãnh đạo tổ chức là làm sao xây dựng được triết lý với hai yếu tố: vừa phải đúng đắn, làm cơ sở cho các quyết định khi điều hành tập thể, và vừa tạo nên sự tín nhiệm và kính trọng từ phía cấp dưới.

Vậy đó là triết lý gì? Sau một thời gian dài trăn trở, tôi đã quyết định đưa ra các suy xét tuân theo quan điểm luân lý mà tôi đã được cha mẹ và thầy giáo

¹Chủ tịch danh dự Công ty Kyocera, Cố vấn tối cao Công ty KDDI, Cố vấn danh dự Hãng hàng không Nhật Bản, Chủ tịch Quỹ Inamori

trường dạy ở nhà trường. Đó là câu nhắc xem “Cái gì làm thì tốt, cái gì làm thì xấu”.

Sau đó, trong quá trình điều hành công ty, tôi đã giải thích với các nhân viên về dự định xây dựng một hệ thống tiêu chuẩn cho các quyết định, trên cơ sở nguyên tắc cơ bản là “Làm người thì điều gì là đúng đắn?”. Tôi đã bắt đầu kinh doanh với 28 nhân viên và 3 triệu yên tiền vốn. Sau 46 năm, công ty đã phát triển với lợi nhuận hằng năm là 100 tỷ yên. Để công ty phát triển được như vậy, cái gọi là tiêu chuẩn để tôi đưa ra các quyết định chính là quan điểm luân lý, đạo đức mà tôi được dạy ngày bé. Nói đơn giản, đó là suy nghĩ “Sống bằng chính mình, làm điều đúng đắn một cách đúng đắn theo đúng nghĩa con người”.

Nếu giải thích một cách cụ thể quan điểm luân lý này là gì, thì đó là: Kinh doanh một cách chính trực; tuyệt đối không dối trá; không lừa lọc; giữ cách sống chân thành; dù có gặp khó cũng không làm việc hèn mà có can đảm để vượt qua gian nan; tôn trọng chính nghĩa; lấy công bằng làm trọng; luôn nỗ lực rèn luyện tính khiêm nhường, nỗ lực không thua kém ai; không nói thậm chí nghĩ trong lòng những lời bất bình, bất mãn hay lời than thở (ghen tị và hận thù) làm hạ thấp phẩm giá con người; kiềm chế tức giận; trong kinh doanh dù theo đuổi lợi nhuận cũng biết đến đâu là đủ, không quá ham hố; không dùng tiêu chuẩn suy xét chỉ dựa trên thiệt hay lợi mà suy xét trên cơ sở đạo lý...

Ngoài ra, tôi không làm gì to tát cả. Chỉ trừ lĩnh vực nghiên cứu và công nghệ thì tôi đã phát triển công nghệ để không thua kém ai. Các lĩnh vực khác không có gì đáng kể. Triết lý mà tôi vừa trình bày thật ra là những nguyên tắc đạo đức mà ai cũng biết. Cho đến hôm nay, chúng tôi chỉ đề cao và biến những nguyên lý thành cốt lõi cho hoạt động kinh doanh.

Vừa rồi là những điều tôi trình bày một cách lý trí nghiêm túc. Nhưng bản chất con người, theo quan điểm của Phật giáo, là “phiền não”. Nói cách khác tính khí của con người là luôn phiền não bởi vì ham muốn, ghen tị; than phiền; lên cơn nổi giận. Tôi cũng là một con người như vậy, nên tuy tôi nói ra những điều tuyệt vời như trên nhưng cố gắng để sống được như vậy không phải là dễ dàng. Tôi cũng nhiều lúc bị ham muốn lôi kéo, cũng khổ sở dần vật. Nhưng tôi nghĩ điều quan trọng là giữ cho mình suy nghĩ rằng “mình muốn làm được”, dù có lúc trốn chạy cũng tự đưa mình trở về với luân lý.

Điều tôi trình bày quả là ai cũng biết, nhưng do không thể giữ được mình mà xảy ra bê bối trong đó có không ít công chức, chính trị gia. Biết và biến thành

của mình là hai điều khác nhau. Có phát huy điều đó trong hành động thường nhật hay không cũng là điều quan trọng. Đặc biệt, tôi cho rằng người lãnh đạo tổ chức là người không chỉ biết mà còn phải thực hiện được. Tôi cũng cho rằng nếu không đặt người biết hành động vào vị trí lãnh đạo thì sẽ không tạo ra lợi ích cho tổ chức. Tuy nhiên, không chỉ biết kiến thức, mà nếu không biến thành của mình, lấy đó để rèn luyện thành nhân cách, cốt cách của mình thì việc biết cũng chỉ là vô nghĩa.

Thử gọi 5 nhà sư đã tu hành, họ có thể giảng những câu chuyện tuyệt vời. Nhưng nếu nhìn hành động thường nhật của 5 nhà sư thì mỗi người một vẻ khác nhau. Tưởng rằng trung thực tuân theo lời dạy của Đức Phật thì cả hành động hàng ngày cũng giống nhau. Nhưng thực tế là 5 nhà sư có những cách sống khác nhau. Điều này minh chứng cho việc dù biết nhưng nếu chưa tự dùng để thay đổi cốt cách thì việc học cũng chưa hẳn có ý nghĩa và có thể sử dụng được. Dù chúng ta có thuyết giảng hay thế nào nhưng nếu chúng ta không biến triết lý thành hành động của mình thì khó có thể được cấp dưới và những người xung quanh tôn trọng.

Trong tổ chức, người lãnh đạo có nhận được sự tôn trọng của cấp dưới hay không là điều thực sự trọng yếu để vận hành tổ chức. Nếu có được sự tôn trọng của cấp dưới thì dù khó đến mấy, cũng được cấp dưới đồng tình, ủng hộ và công việc sẽ được thực hiện. Tôi nghĩ rằng việc người lãnh đạo có lời nói và hành động được tôn trọng hay không rất quan trọng.

Tôi cho rằng giá trị con người không nằm ở năng lực, địa vị, tiền tài, quyền lực, mà nằm ở chỗ người đó có nhân cách, cốt cách tốt hay không. Trong kinh doanh cũng như trong công việc hành chính, tiêu chuẩn đánh giá số 1 không phải là năng lực mà là nhân cách. Nói một cách đơn giản, nhân cách con người nằm ở chỗ người đó có trái tim nhân hậu, vì người khác hay không. Dù là lĩnh vực gì thì khi chọn lãnh đạo tôi nghĩ là tiêu chuẩn về nhân cách quan trọng hơn năng lực.

Không chọn được người như vậy chính là lý do dẫn đến tình hình xáo trộn xã hội. Hiện nay cả giới công nghiệp, cả giới hành chính đang vận hành hệ thống mà người có đầu óc và tài năng được trọng dụng. Tôi nghĩ rằng việc chúng ta chọn lãnh đạo chỉ có tài năng, thông minh, nhưng bỏ qua nhân cách đã dẫn đến tình trạng xã hội hỗn loạn. Hiện nay, cả trong vận hành nhà nước, cả vận hành doanh nghiệp, người ta đang lấy tài năng để ra lệnh, đưa ra quyết sách bằng tiêu chuẩn cân đong thiệt - lợi, đánh giá được - mất; lấy tài năng ra lệnh mà quyết

định bằng tiêu chuẩn coi trọng tư hơn công, không còn theo tiêu chuẩn lựa chọn điều gì mới là quan trọng cho xã hội, cho cái công; chỉ cân đong lợi - thiệt, tính xem mình kiếm được bao nhiêu. Đây là hệ quả của việc cho rằng có đầu óc và tài năng thì sẽ vận hành xã hội tốt.

Tôi cho rằng một lần nữa, với tư cách là con người, phải chăng chúng ta nên nhớ lại tiêu chuẩn suy xét theo luân lý đạo đức nguyên thủy, khôi phục nó, biến nó thành của mình. Chính phủ đưa ra chính sách ngăn ngừa sự tái phát khi các vụ bê bối xuất hiện Tuy nhiên, điều quan trọng hơn cả đặt vào vị trí đứng đầu người có nhân cách tốt đẹp, biết áp dụng tiêu chuẩn đúng đắn “Làm người thì điều gì là tốt, điều gì là xấu”, đưa tiêu chuẩn vào hành động hằng ngày. Như vậy người đó sẽ lãnh đạo cả tổ chức bằng những hoạt động tuân thủ đạo đức con người. Được như vậy thì bê bối sẽ được phòng ngừa. Dù chúng ta có đưa ra luật, qui định gì nhưng người đứng ở vị trí lãnh đạo không tự mình có quan điểm đạo đức đúng đắn thì sẽ không thể tuân theo luật hay qui định, và thế giới sẽ không thể tốt đẹp lên.

Chúng ta hiện nay đang sống trong xã hội phát triển cao. Trong bối cảnh công nghệ thông tin, các ngành khoa học công nghệ ngày càng tiên bộ, nghiên cứu về con người, về việc thế nào là làm người đang dần bị lãng quên. Nhưng chính vì hiện nay là thời đại không mấy ai để ý đến điều này nên nếu những cán bộ nhà nước biết quan tâm đến vấn đề phải làm người như thế nào, thì sẽ được nhân dân tin cậy và tôn trọng.

Điều cuối cùng tôi muốn trình bày là không phải tôi đang kêu gọi các bạn hãy trở thành “thánh nhân quân tử”. Bản thân tôi cũng chẳng phải như vậy. Chúng ta đều là con người bị bao trùm bởi ham muốn và phiền não, nhưng chúng ta là con người luôn nỗ lực, biết tự nhắc nhở chính mình rằng mình không được như vậy. Chúng ta là con người tiếp tục bị ham muốn lôi kéo, nhưng chúng ta lại tiếp tục tự nhủ với mình không được làm như vậy. Đây mới là điều quan trọng.

Con người từ khi ra đời đến khi bước chân vào xã hội là 20 năm, làm việc 40 năm rồi về hưu, sau đó sống tiếp khoảng 20 năm. Tôi cho rằng 20 năm đầu là 20 năm chuẩn bị bước ra xã hội, 20 năm cuối là 20 năm chuẩn bị đón nhận cái chết. Cơ thể suy yếu nhưng linh hồn bước vào một chuyến đi mới. Vì vậy, tôi nghĩ rằng cái chết của tôi là sự diệt vong của thân xác Inamori Kazuo nhưng là ngày linh hồn tôi bắt đầu hành trình mới. Nhiệm vụ của cuộc đời này chính là làm cho linh hồn trở nên đẹp đẽ trước khi đưa linh hồn vào hành trình mới đó. Tôi cho rằng cuộc sống chính là lấy cuộc đời đầy sóng to gió lớn nghiệt ngã làm hành

trang để mài giũa linh hồn. Chẳng phải mục đích của đời người là bước vào hành trình sang thế giới bên kia với một linh hồn tràn ngập yêu thương, nhân hậu? Tôi sống hàng ngày với suy nghĩ mình đang mài giũa linh hồn bằng việc dù tự trách mình không thể đạt được như lý tưởng mong muốn, nhưng vẫn không ngừng nỗ lực để có thể ít nhiều đạt được gần như vậy.

Không phải tôi muốn nói rằng các bạn hãy cố gắng đạt được sự hoàn thiện. Tôi chỉ mong các bạn ít ra cùng suy nghĩ xem mình đang sống như thế nào, đang ý thức rằng đạo đức con người là điều quan trọng nhất và nỗ lực hàng ngày để thực hành đạo đức; hay đang sống cuộc đời bàng quan với đạo đức? Đặc biệt, công chức không còn là cá nhân nữa vì đằng sau công chức là nhân dân. Mong rằng các bạn không quên điều đó để trở thành những cán bộ nhà nước tốt.

CHÚNG TA MUỐN KIẾN TẠO MỘT QUỐC GIA NHƯ THẾ NÀO? TƯ DUY CỦA NGƯỜI LÃNH ĐẠO SẼ QUYẾT ĐỊNH DẠNG THỨC XÃ HỘI HỌC TẬP TỪ TRIẾT LÝ INAMORI

GS. TAKA Iwao¹

Zw"j ng chung c c"pi i Vi t Nam
Ej o"ej c n cù
Nhi v"v.pj."jc{"ikÀr" lej o"u»e pi i khác
S p"u«pi"ikcpi"vc{"ikÀr" mj k"pi i khác g r"mj»"mj p
Mj½pi" ý t i vi c nh nh v"*mj½pi" Àpi th i gian)
Hay x u h pj pi"vj{ej"p»k"ejw{ n, tán g u

Zw"j ng chung c c"pi i Nh t
Ej o"ej , c n cù
Nhi v"v.pj."jc{"ikÀr" lej o"u»e pi i khác
S p"u«pi"ikcpi"vc{"ikÀr" mj k"pi i khác g r"mj»"mj p
Sw^a " n vi c nh nh t
Hay x u h , không hay trò chuy n, tán g u

I. Chúng ta muốn kiến tạo một quốc gia như thế nào?

1) Kinh nghi m c a m t doanh nghi p Nh t B n

C nh sát qu p"n " c"d«p"p k"e»"mjw"e½pi"pi jk p yêu c u zg"½"½" cpi"vt'p"
pi" k"n«o d ng l i

C pj"u^av" c"rj pi" n t ng nhà máy và thu l s ti n nh v" nh hàng tháng

Lên k ho ch h p tác v i doanh nghi p b p" a tri n khai d án phát tri n b t
ng s n

Nhi u cán b qu n lý hành chính không có m i quan h nào trong vi c c p
phép ti p c n doanh nghi p, cu i cùng doanh nghi p rút kh i d án

2) Phát ngôn c c"n w"j c sinh Trung Qu c

Công th c trong tri t lý Inamori

“Thành qu c a công vi c = V "fw{ x Nhi t huy t x N pi"n c”.

N w"j c sinh Trung Qu c ph n ng l i

“Thành qu c a công vi c” = “V n may x Ti n b c” ho c “Quan h x Ti n b c”

G i m

Quan ch e"e»" c quy n s ham mu n nhi u l k"ej"mj½pi"ej{pj" a pi

Ni i bi t n nh hót quan ch e"e»" c quy n s c quy n l k"vt c tiên

¹Khoa nghiên c u kinh t sau i h e."Vt ng i h c Reitaku

